



# Memoria Institucional

INSTITUTO  
COSTARRICENSE  
SOBRE DROGAS

| 2020



200 AÑOS  
INDEPENDENCIA  
COSTA RICA  
1821-2021

## PRESENTACIÓN

En calidad de directores del Instituto Costarricense sobre Drogas (ICD) y conscientes de la responsabilidad pública, se hace entrega *formal* de la “Memoria Institucional 2020” del ICD, documento mediante el cual se rinde cuentas sobre la gestión que durante el citado período efectuó la entidad, todo en aras de la transparencia y el cumplimiento ciudadano.

Con la Memoria Institucional 2020, este instituto presenta a la ciudadanía las principales acciones emprendidas por el capital más valioso de la organización, el humano. Gracias a la mística, el profesionalismo y el trabajo de su gente, esa misma que día a día se levanta a trabajar para la consecución de las políticas de Estado formalizadas en la Estrategia Nacional sobre Drogas y Delitos Asociados (ENDDA) 2020-2030, en el período de referencia se avanzó en:

- a) la generación de evidencia científica y el conocimiento estratégico sobre el fenómeno de las drogas y sus actividades conexas;
- b) la producción de información de inteligencia, táctica, estratégica, policial y financiera;
- c) el control y la fiscalización de sustancias precursoras y demás químicos esenciales para la fabricación de drogas;
- d) la correcta disposición de bienes, sean comisados o decomisados;
- e) la atención del consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA); y
- f) la prevención del delito; entre otros.

Con el presente documento se supera la tradicional rendición de cuentas dirigida a detallar los logros alcanzados por las diferentes unidades del Instituto, sean estas las del quehacer sustantivo del ICD o de apoyo a la gestión. A diferencia del pasado, con la Memoria Institucional 2020, el ICD enmarca el alcance de su labor en tres grandes acápites, en los cuales la consecución de productos compartidos, el trabajo interunidad y la obtención de valor público, se constituyeron en los principales motores del trabajo organizacional.

Los acápites de referencia son:

- i) Rompiendo el paradigma individualista: Generando productos compartidos;
- ii) La generación de valor público y la consecución de resultados de desarrollo: El nuevo norte de la gestión institucional; y
- iii) Hacia la virtualización de la gestión institucional.

Se subraya que el trabajo realizado y detallado en los acápite enunciados, tuvieron como fin último el abordaje integral, sistémico y equilibrado del fenómeno de las drogas, en cualesquiera de sus manifestaciones, que se constituye en la razón de ser institucional y en el principal eje de actuación de la organización, en su rol de ente rector político en materia de drogas y delitos asociados.

Desde la Dirección General del Instituto Costarricense sobre Drogas, se le da la bienvenida a la "Memoria Institucional, 2020".



**Lic. Sergio Rodríguez Fernández**  
**Director General**  
**Instituto Costarricense sobre Drogas**



**MSc. Marcela Ortiz Bonilla**  
**Directora General Adjunta**  
**Instituto Costarricense sobre Drogas**

A continuación, el detalle de lo actuado a partir de la estructura antes mencionada.

## SIGLAS

**CCSS:** Caja Costarricense de Seguro Social.

**ENDDA:** Estrategia Nacional sobre Drogas y Delitos Asociados.

**FPADM:** Financiamiento a la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.

**GAFILAT:** Grupo de Acción Financiera de Latinoamérica.

**GTAO:** Grupo de Trabajo de Apoyo Operativo.

**GTEM:** Grupo de Trabajo de Evaluaciones Mutuas.

**GTFT:** Grupo de Trabajo-Financiamiento al Terrorismo.

**ICD:** Instituto Costarricense sobre Drogas.

**ICT:** Instituto Costarricense de Turismo.

**IFAM:** Instituto de Fomento y Asesoría Municipal.

**INL:** Oficina Internacional de Asistencia Antinarcoóticos y Cumplimiento, por sus siglas en inglés.

**IP:** Protocolo de telefonía por Internet.

**ISO:** Organismo Internacional de Estandarización, por sus siglas en inglés.

**JIFE:** Junta Internacional de Fiscalización de Estupefacientes.

**LC/FT:** Legitimación de Capitales y Financiamiento al Terrorismo.

**MEP:** Ministerio de Educación Pública.

**MOU:** Memorando de entendimiento, por sus siglas en inglés.

**MSP:** Ministerio de Seguridad Pública.

**ONG:** Organización No Gubernamental.

**PNsD:** Plan Nacional sobre Drogas, Legitimación de Capitales y Financiamiento al Terrorismo.

**ROS:** Reportes de Operaciones Sospechosas.

**RRAG:** Red de Recuperación de Activos.

**SICORE:** Sistema Consultas y Registros.

**SPA:** Sustancias Psico Activas.

**TI:** Tecnologías de la Información.

**UIF:** Unidad "Inteligencia Financiera".

## EJES DE ACTUACIÓN INSTITUCIONAL

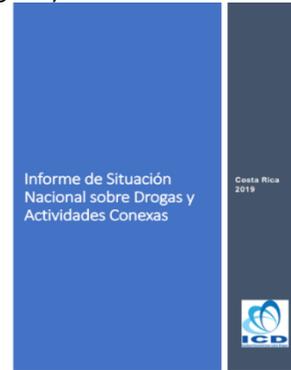
### ROMPIENDO EL PARADIGMA INDIVIDUALISTA: GENERANDO PRODUCTOS COMPARTIDOS

#### 1. Evidencia científica y conocimiento estratégico sobre el fenómeno de las drogas y las actividades conexas:

Formalización de la estrategia IFAM-ICT-ICD en 14 cantones prioritarios.



Publicación: Informe de Situación Nac. sobre Drogas y Actividades Conexas, 2019.

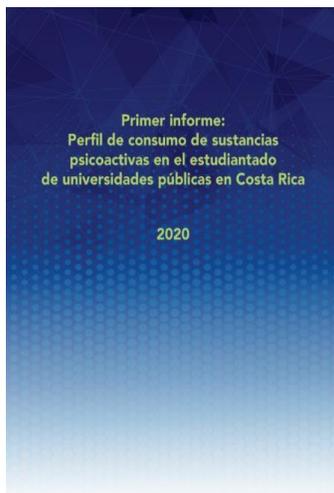


Publicación de 5 estudios sociales y epidemiológicos y otros en proceso:



Factores comunes en la población policonsultante de los servicios de atención que ofrecen las ONG autorizadas por el IAFA durante los años 2018-2019

Beatriz Murillo Paz  
beatrizmurillo@icd.gov.cr



El egreso por no cumplimiento del tratamiento en las distintas ONG autorizadas por el IAFA.  
Año 2019

Carlos García Vargas



Incautaciones de Drogas en Centros de Atención Institucional del Sistema Penitenciario Costarricense

Anuario Estadístico 2019

Unidad de Información y Estadística Nacional sobre Drogas  
Instituto Costarricense sobre Drogas

Disponibles en: <https://icd.go.cr/portalicd/index.php/public-uid/investigaciones-uid>

## 2. Inteligencia policial y financiera

**776**

solicitudes de información por parte de agencias policiales atendidas.

**3.589**

datos certificados.

### CAPACITACIÓN

a funcionarios de la CCSS en el uso del SICORE.

### EXPOSICIÓN

del SICORE al Poder Judicial, MSP, Policía Municipal de San José, INL, Consejo Nacional de Facilitación del Comercio, Dirección General de Notariado, entre otros.

### ASESORÍA Y SOPORTE

continuos en el uso del SICORE a agencias policiales del país.

### GENERACIÓN

de información táctica-estratégica y desde el ciclo de inteligencia.

### ADMINISTRACIÓN Y ALIMENTACIÓN

de la base de datos de análisis criminal SICORE.

### COORDINACIÓN INTERSECTORIAL E INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS PNsD COMO:

"Inteligencia policial: un esfuerzo integral".

"Inteligencia en aeropuertos (conocido como 'Aircop')".

"La investigación patrimonial, un instrumento clave en la lucha contra la criminalidad organizada".

"Control de contenedores marítimos".

"Triángulo de Osa: bloqueando el tráfico ilícito marítimo".

+ 11 objetivos de ejes transversales.

100

registros de declaraciones de dinero.

-Dineros declarados:

7.120.038 \$

177.850 €

28.946.000 ₡

### Coordinación, cooperación y representación

con entes como: GAFILAT, GTAO, GTFT, GTEM, RRAG, otros.

### Administración

de plataformas digitales como: UIF Directo, MOU Regional, otros.

### Coordinación

para el fortalecimiento de controles en puestos de ingreso y salida del país de mercancías de riesgo; y

para la puesta en marcha de la Estrategia Nacional de Lucha contra LC/FT.

### Participación

activa en el proyecto "Registro de Transparencia y Beneficiario Final".

### Coordinación, recolección y procesamiento

de información sobre trasiego de oro y uso del efectivo en el sistema bancario nacional.

31

registros de alertas de sujetos obligados, entre otros.

16

eventos formativos en LC/FT impartidos (1255 personas participantes).

127

boletines sobre alertas y temas sobre LC/FT emitidos.

723

requerimientos de información atendidos. De estos:

549

ROS analizados

(170)

remitidos al Ministerio Público.

### Atención

de los compromisos del PNsD en materia de LC/FT:

Proyectos:

"Sistema Nacional Anti lavado y contra el Financ. al Terrorismo: una prioridad país".

"Dirección Nacional de Notariado: un esfuerzo preventivo".

"Avanzando efectivamente en la prevención de los delitos de LC/FT/FPADM".

"Por una sociedad informada y sensibilizada contra la LC/FT/FPADM".

+ 6 objetivos de ejes transversales.

PARA MÁS INFORMACIÓN, CONSULTAR EL INFORME DE LABORES DE LA UIF DISPONIBLE EN:

[https://www.icd.go.cr/portaled/images/docs/uif/doc\\_interes/acerca\\_uif/NUESTRALABORUIF2020-2021.pdf](https://www.icd.go.cr/portaled/images/docs/uif/doc_interes/acerca_uif/NUESTRALABORUIF2020-2021.pdf)

### 3. Control y fiscalización de precursores y químicos esenciales.

<p><b>7</b></p> <p>denuncias atendidas sobre posibles irregularidades en el comercio de precursores.</p>	<p><b>8</b></p> <p>medidas administrativas aplicadas por manejo irregular de precursores.</p>
<p><b>1530</b></p> <p>licencias renovadas.</p>	<p><b>44</b></p> <p>inspecciones realizadas.</p>
<p><b>328</b></p> <p>notificaciones sobre importaciones / exportaciones de precursores.</p>	<p><b>1278</b></p> <p>ampliaciones de licencias.</p>
<p><b>173</b></p> <p>resoluciones de otorgamiento de licencias.</p>	<p><b>6677</b></p> <p>resoluciones de tramites de comercio internacional de precursores.</p>
<p><b>INFORMES Y DATOS</b></p> <p>Informe sobre posible presencia de precursores relacionados con ketamina en el país e informes JIFE.</p>	
<p><b>COORDINACIÓN Y APOYO PARA EL DESARROLLO DE PROYECTOS PNSD:</b></p> <p>Relativos a la fiscalización de medicamentos psicoactivos de uso veterinario y a la mejora de los controles aduaneros sobre sustancias y medicamentos.</p> <p>+ 2 objetivos de ejes transversales.</p> <p>+ apoyo a: "AirCop" y "Control de contenedores marítimos".</p>	

#### 4. Disposición de bienes comisados y decomisados.

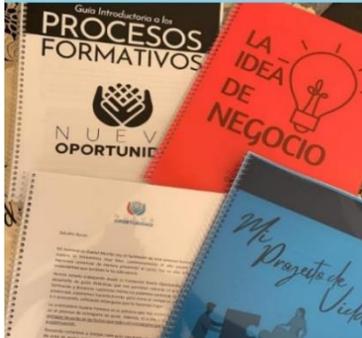


5. Atención del consumo de SPA y prevención del delito.

**DEL NO AL SÍ**

Procesos formativos en habilidades para la inserción sociolaboral de población privada de libertad.

Fundación Nueva Oportunidad



Procesos formativos integrales centrados en el empoderamiento y el desarrollo humano crean en la población privada de libertad habilidades para la vida que les permitan generar un plan de inserción sociolaboral:

- Incubación de ideas de negocios.
- Estímulo del espíritu emprendedor.
- Empoderamiento y construcción de un proyecto de vida.
- Camino al brete: habilidades para el empleo en el programa penal juvenil.

Construcción\* de módulos de terapias con consultorios, dormitorios, sanitarios y áreas comunes, y cerramientos perimetrales para la atención de personas consumidoras de SPA del Programa de Comunidades Terapéuticas del Sistema Penitenciario. \*Edificaciones en cargotectura (contenedores marítimos).



**UNIDADES TERAPÉUTICAS DEL MINISTERIO DE JUSTICIA Y PAZ**

Centros de Atención Institucional: Puntarenas, Pococí y Juvenil Zurquí.



ONG Turrialba



ONG Heredia

**FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA NACIONAL DE TRATAMIENTO**

Infraestructura para ONG que brindan servicios de tratamiento, rehabilitación y reinserción:

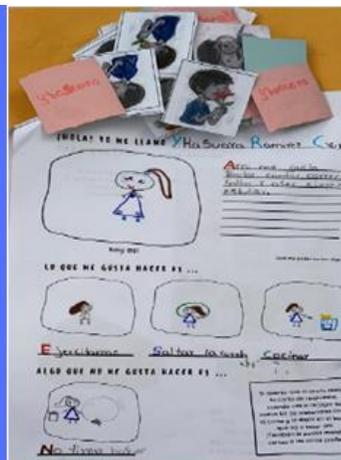
Casa Hogar "San José" (Heredia) y Hogares "Salvando al Alcohólico": Aserri, Grecia y Turrialba.

Mejora de la infraestructura para garantizar atención y tratamiento oportunos, integrales, inclusivos y participativos a las personas consumidoras de SPA bajo un enfoque de derechos humanos.



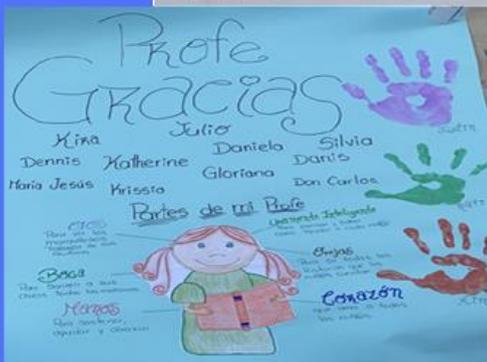
## CASAS INFANTO JUVENILES DE PREVENCIÓN

"Saint Exupéry" en Pueblo Nuevo, "Camille Claudel" en Finca San Juan, "Metrópolis" en Metrópolis 2 y "Carmen Lyra" en Bribri.



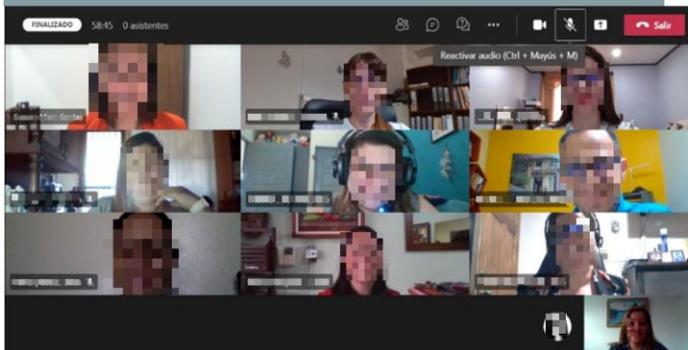
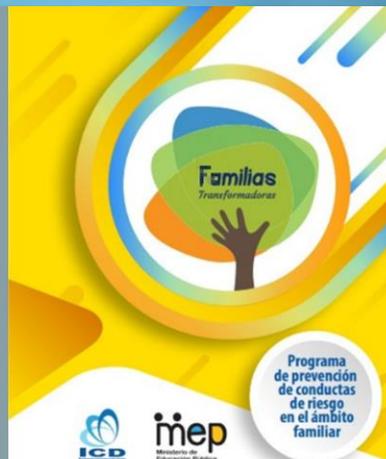
Son espacios para que los niños, niñas y adolescentes puedan escoger un plan de vida alejado de la destrucción y la violencia de las drogas, y apostar por un futuro construido alrededor de lo académico, lo creativo y una proyección laboral.

Se abordan problemas psicosociales, a la vez que se busca la reinserción de esta población al sistema educativo.



## FAMILIAS TRANSFORMADORAS

A través de la capacitación a equipos interdisciplinarios y orientadores de 150 escuelas, se han convertido en agentes multiplicadores para padres, madres y encargados de familia.



Programa de prevención de conductas de riesgo en el ámbito familiar mediante la promoción de las habilidades y competencias psicosociales para la vida, MEP-ICD.

 GENERACIÓN DE VALOR PÚBLICO Y CONSECUCIÓN DE RESULTADOS DE DESARROLLO: EL NUEVO NORTE DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

## Formulación del Plan Estratégico Institucional 2021-2025

### Análisis situacional

- Marco jurídico.
- Usuarios y demanda ciudadana.
- Aspiraciones país.
- Valor público.

### Análisis organizacional

- Estructura organizativa.
- Estructura ocupacional.
- Estructura programática presupuestaria.

## Fortalecimiento de la Seguridad de la Información

### Marco de Referencia: Norma ISO 27000

Aseguramiento de la confidencialidad, la disponibilidad y la integridad de los datos.

### Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información

Da inicio la creación de este sistema dirigido hacia una cultura de seguridad de la información.

### Gestión Integral de Riesgos

Anticipación, prevención y mitigación de riesgos.

 HACIA LA VIRTUALIZACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

La dinámica organizacional se vio fuertemente afectada ante la emergencia sanitaria producto de la pandemia por COVID-19, acelerando la modernización digital de la institución y promoviendo la virtualización del trabajo.

## Modernización digital y fomento del teletrabajo:

Conversión y mejora de la infraestructura, sistemas y servicios de TI para la continuidad de labores en el trabajo a distancia, así como para la transformación digital del ICD.

Se avanzó en:

### SISTEMA DE TELEFONÍA IP

Paso de una central telefónica analógica a un sistema digital con cobertura para personal en teletrabajo.

### SISTEMA DE MONITOREO Y DIAGNÓSTICO DE RED

Atención de riesgos cibernéticos y mantenimiento de la salud de la red de datos

### NUEVOS SERVIDORES

Para la implementación de sistemas, bases de datos y almacenamiento.

### COMUNICACIÓN COLABORATIVA

Disposición de servicios de correo, chat y videoconferencia en la nube.

### REMODELACIÓN DEL ESQUEMA DE SEGURIDAD DE INFRAESTRUCTURA DE TI

Minimizar la vulnerabilidad de los sistemas de información

### RENOVACIÓN DEL 80% DE LAS ESTACIONES DE TRABAJO

Por portátiles de última generación.

### SALAS DE VIDEO CONFERENCIAS

En el Auditorio Institucional, y las unidades: "Programas de Inteligencia" y "Recuperación de Activos".

### HERRAMIENTAS OFIMÁTICAS EN LA NUBE

Ampliando la capacidad de almacenamiento y el trabajo remoto.