



**INFORME ANUAL
SOBRE EL
CUMPLIMIENTO DE
METAS Y DE
ACTIVIDADES DE
RESPUESTA AL RIESGO
FORMALIZADAS EN LA
PROGRAMACIÓN
OPERATIVA SUSTANTIVA
INSTITUCIONAL
(POSI) 2022**

**INSTITUTO COSTARRICENSE SOBRE DROGAS
UNIDAD “PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL”**



ENERO, 2023

TABLA DE CONTENIDO

PRESENTACIÓN	3
RESULTADOS DE LA GESTIÓN ANUAL	4
1) CUMPLIMIENTO DE METAS INSTITUCIONALES	4
2) CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE RESPUESTA AL RIESGO	7

PRESENTACIÓN

Con el fin de facilitar a quienes a la fecha ostentan la investidura de director general del Instituto Costarricense sobre Drogas (ICD) el acceso a los resultados que sobre las metas y las actividades de respuesta al riesgo se obtuvieron en el período 2022, mismas formalizadas en la Programación Operativa Sustantiva Institucional (POSI); a continuación, se ilustra, mediante figuras y tablas, los resultados (cumplimiento o incumplimiento) de dichos compromisos a nivel institucional y por instancia organizacional (IO) -unidad sustantiva, unidad de apoyo u órgano staff-.

Para conocer la letra detrás de las cifras, se les invita atentamente a acceder al Sistema de Gestión y Monitoreo de Actividades (SIGMA), específicamente a la Programación Operativa Sustantiva Institucional (POSI) 2022 y a cada instancia organizacional del ICD. Para que puedan hacer el citado ejercicio, el equipo UPLA habilitó los accesos respectivos.

En el presente informe, y en un primer momento, se detalla el cumplimiento e incumplimiento de las metas, las cuales responden a su vez a aquellos objetivos planteados y avalados por la Dirección General (DG) del Instituto Costarricense sobre Drogas (ICD).

El ejercicio arriba detallado se constituye en el insumo que permite evidenciar en un segundo momento, si las Actividades de Respuesta al Riesgo (ARR) definidas por objetivo fueron implementadas o descartadas, están sin iniciar o en proceso de desarrollo.

En espera de que la información consignada en el presente documento sea de utilidad y coadyuve al proceso de toma de decisiones a nivel técnico y político, a continuación, los resultados de la gestión institucional, según detalle descrito líneas arriba.

RESULTADOS DE LA GESTIÓN ANUAL

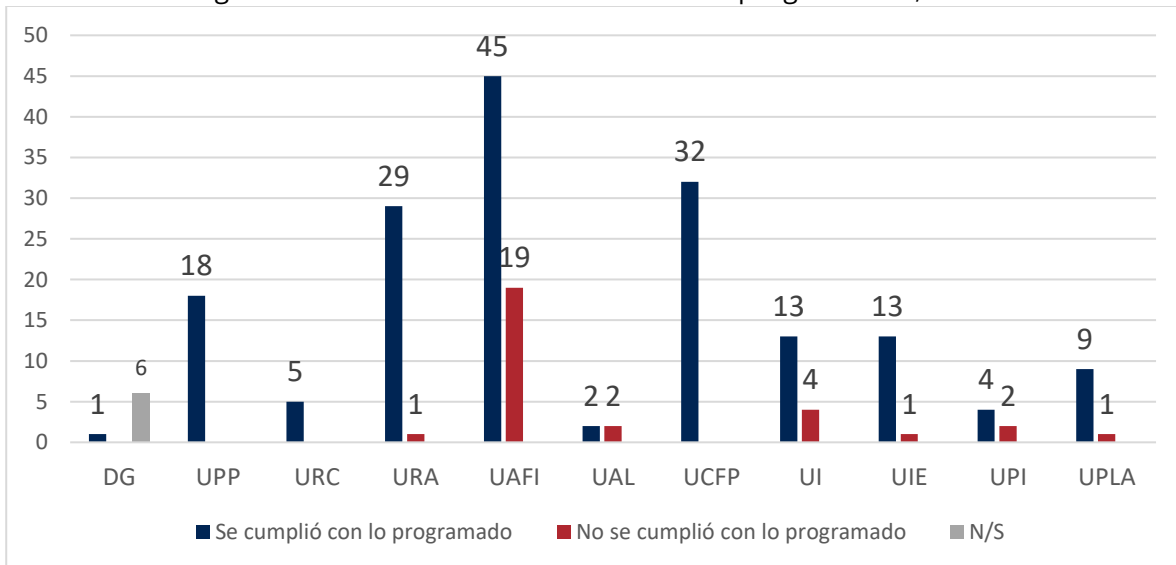
1) CUMPLIMIENTO DE METAS INSTITUCIONALES

En la siguiente figura, los resultados alcanzados respecto al cumplimiento de las metas definidas para el período 2022, por instancia organizacional.

Para una correcta interpretación de los datos evidenciados en la figura 1, favor considerar los siguientes parámetros:

- Se cumplió con lo programado: cuando se alcanzó la meta en su totalidad en el transcurso del año.
- No se cumplió con lo programado: cuando se alcanzó lo establecido en el período.
- Se sobrepasó la meta programada: cuando se generó una producción mayor de la estimada.

Figura 1. Resultado de las metas anuales programadas, 2022¹



Fuente: ICD, 2022 con base en reportes descargados del módulo SIGMA en ICD Portal.

De las once instancias organizacionales que conforman la estructura organizativa del ICD, solo una, la Dirección General no rindió cuentas respecto a los compromisos que formalizó en la POSI, 2022.

¹ N/S: No se sabe, ya que la instancia organizacional no rindió cuentas respecto a la meta, o en su defecto a la ARR.

Instituto Costarricense Sobre Drogas | Unidad "Planificación Institucional"

La razón principal detrás de lo señalado refiere al cambio de jerarcas (Directores Generales del ICD) en el período. El detalle de los movimientos, que a nivel de Dirección General se dio en 2022, se expone a continuación:

- Durante el primer semestre de 2022, los señores Sergio Rodríguez Fernández y la señora Marcela Ortiz Bonilla, ostentaban el cargo de Director General y Directora General Adjunta.
- A partir de julio de 2022, el señor Viceministro de Asunto Administrativos del Ministerio de la Presidencia, señor Jorge Rodríguez Bogle, asumió como recargo la Dirección General del ICD, el cual ejerció hasta el 31 de octubre de 2022.
- Es a partir del 1° de noviembre de 2022, que el Sr. Fernando Ramírez Serrano y la Sra. Heldren Solórzano Manzanarez, asumen la Dirección General y la Dirección General Adjunta del ICD, respectivamente.

Los cambios en la DG y DGA del ICD evidenciados líneas arriba, afectaron la recopilación de información base para la integración de los datos requeridos en la elaboración del presente informe.

A diferencia de esta IO, tres cumplieron el 100% de sus metas, mientras que siete de ellas realizaron esfuerzos para el cumplimiento de sus compromisos, mismos que resultaron insuficientes porque muchos de ellos dependían de otros actores, de los cuales no tenían control directamente.

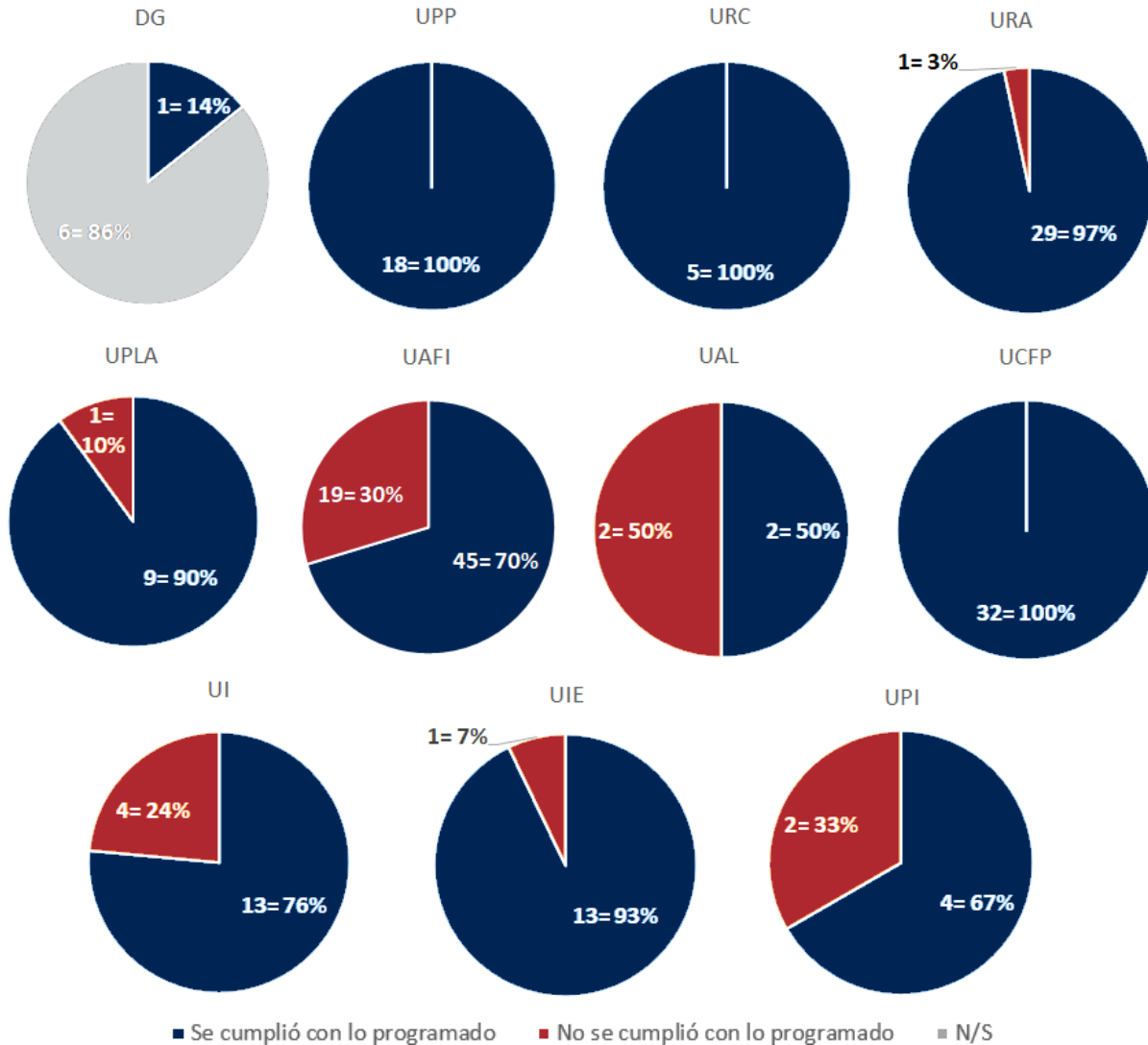
Se recomienda atentamente a la DG emitir reconocimiento formal a los equipos de las OI que alcanzaron el 100% de cumplimiento según lo programado para el período, a saber:

- Unidad "Proyectos de Prevención".
- Unidad "Control y Fiscalización de Precursores".
- Unidad "Registros y Consultas".

Instituto Costarricense Sobre Drogas | Unidad "Planificación Institucional"

El detalle en el cumplimiento de metas, según cifras absolutas y porcentuales por IO, se presenta en la siguiente figura:

Figura 2. Resultados de las metas programadas por instancia organizacional- Anual, 2022.

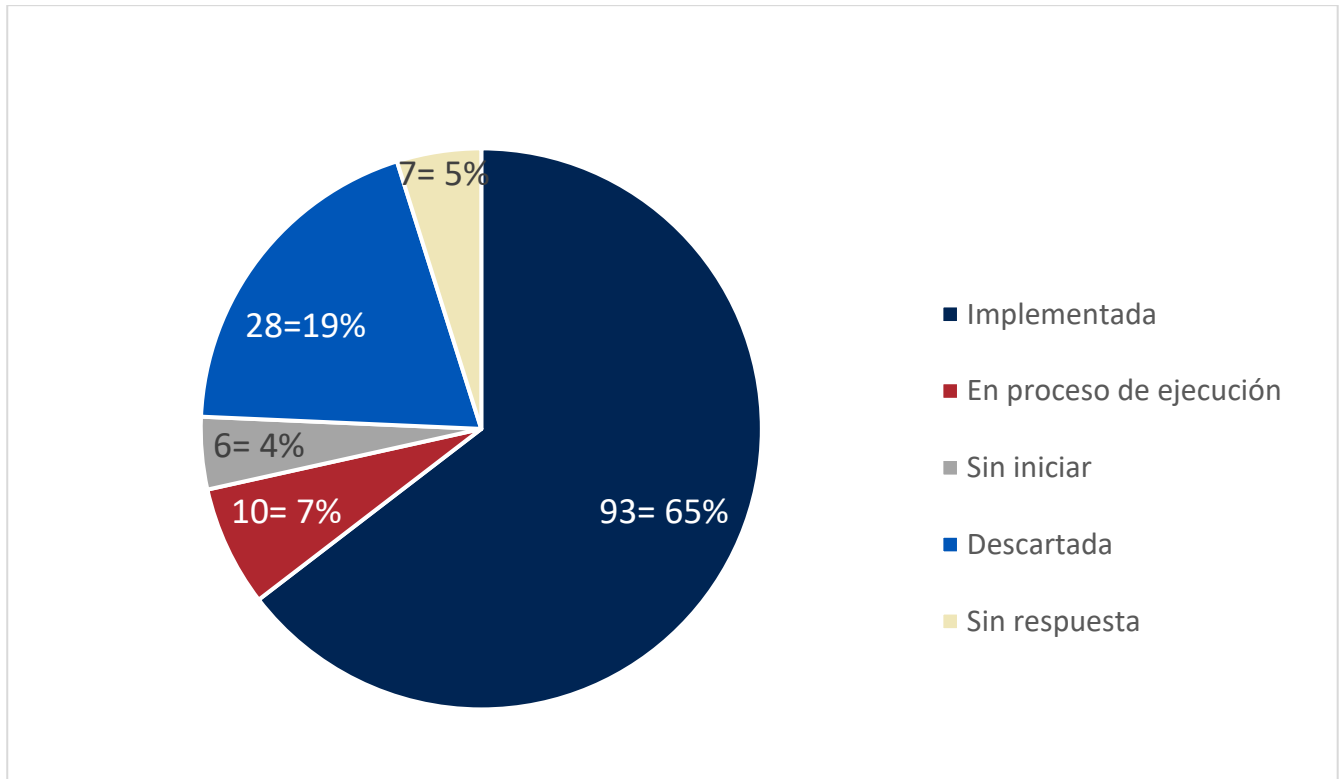


Fuente: ICD, 2022 con base en reportes descargados del módulo SIGMA en ICD Portal.

2) CUMPLIMIENTO DE LAS ACTIVIDADES DE RESPUESTA AL RIESGO

Respecto a los riesgos que por objetivo se identificaron, así como las actividades que permiten su administración, los resultados del período a nivel institucional se presentan en la figura 3.

Figura 3. Resultados de las ARR, a nivel institucional- Anual, 2022.



Fuente: ICD, 2022 con base en reporte SIGMA desde ICD Portal.

Instituto Costarricense Sobre Drogas | Unidad "Planificación Institucional"

El detalle por OI de la figura 3 se observa seguidamente (Tabla 1 y Figura 4).

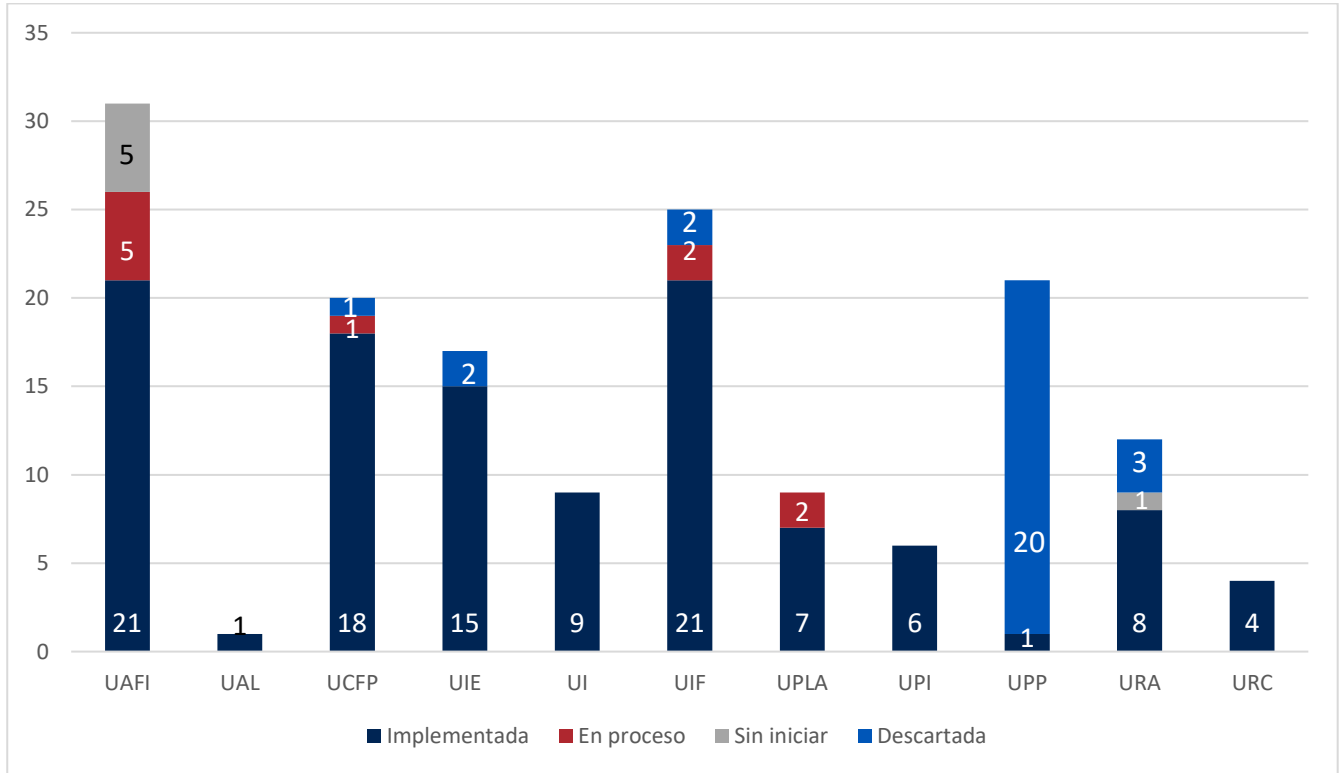
Tabla 1. Resultados de la administración del riesgo, por instancia organizacional- Anual, 2022.

Instancia organizacional	Estado de las ARR-Resultados anuales, 2022										
	Implementada		En proceso		Sin iniciar		Descartada		TOTAL		
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%	N°		
DG	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
UAFI	21	68%	5	16%	5	16%	-	-	31	100%	
UAL	1	100%	-	-	-	-	-	-	1	100%	
UCFP	18	90%	1	5%	-	-	1	5%	20	100%	
UIE	15	88%	-	-	-	-	2	12%	17	100%	
UI	9	100%	-	-	-	-	-	-	9	100%	
UIF	21	84%	2	8%	-	-	2	8%	25	100%	
UPLA	7	78%	2	22%	-	-	-	-	9	100%	
UPI	6	100%	-	-	-	-	-	-	6	100%	
UPP	1	5%	-	-	-	-	20	95%	21	100%	
URA	8	67%	-	-	1	8%	3	25%	12	100%	
URC	4	100%	-	-	-	-	-	-	4	100%	
TOTAL	111	72%	10	6%	6	4%	28	18%	155	100%	

Fuente: ICD, 2022 con base en reporte SIGMA desde ICD Portal.

Instituto Costarricense Sobre Drogas | Unidad "Planificación Institucional"

Figura 4. Resultados de la administración del riesgo, por instancia organizacional- Anual, 2022.



Fuente: ICD, 2022 con base en reporte SIGMA desde ICD Portal.

Del total de IO del ICD, solo la UAFI y la URA tienen ARR sin iniciar. Por su parte, la DG es la única IO que no rinde cuentas sobre las ARR del período.

Llama la atención, la labor que en materia de riesgos desempeñaron la UPI, la UAL, la URC y la UI, instancias que durante el año 2022 ejecutaron todas las ARR programadas.

Se le recomienda atentamente a la DG, a invitar a las jefaturas de la UAFI, la UCFP y la UIF a concluir en 2023 las ARR que iniciaron en 2022 y que a la fecha se encuentran en proceso de desarrollo.

Aunado a esto, no se puede dejar de lado aquello que refiere a las ARR descartadas, que involucra a cinco instancias organizacionales, a saber: URA, UPP, UIF, UIE y UCFP.

Finalmente, una vez más se invita atentamente a la DG, en caso de querer ampliar información sobre los datos suministrados, acceder al ICD Portal, módulo SIGMA-POSI 2022.